

Milano, 26 aprile 2021  
Prot. n. 38c./21/RMR/lb

Determina n. 38c./21

Il Segretario Generale di Anci Lombardia,

Visto

- la delibera n. 06 del 16 dicembre 2020 dell'Assemblea Regionale Ordinaria di ANCI Lombardia con la quale è stato deliberato di approvare la proposta di Budget 2021 di ANCI Lombardia e la relativa Relazione predisposte dal Segretario Generale dell'Associazione, il quale prevede, tra l'altro la realizzazione del Progetto "IL NUOVO CAPITALE UMANO - ASSISTENTI SOCIALI";
- la delibera n. 24 del 16 dicembre 2020 del Presidente di ANCI Lombardia con la quale è stato deliberato di dare mandato al Segretario Generale di ANCI Lombardia di assumere i provvedimenti opportuni e necessari per realizzare il Budget 2021 di ANCI Lombardia;
- la determina n. 32 del 07 aprile 2021 dello scrivente organo con la quale è stato determinato di procedere all'affidamento del servizio di supporto alla realizzazione delle attività necessarie per l'omogeneizzazione dei profili professionali e per gli aggiornamenti organizzativi dei comuni della Regione Lombardia, nell'ambito del Progetto: "Rafforzamento delle competenze per efficientare le attività di reclutamento nelle amministrazioni locali della Lombardia" CUP: E49D20000010009 e per eventuali e future esigenze di ANCI Lombardia, mediante procedura negoziata ai sensi dell'art. 1, comma 2, lett.b) del D.L. n. 76/2020, così come convertito dalla Lg. n. 120/2020 secondo le modalità previste nell'allegato schema di lettera invito che costituisce parte integrante della presente determina; ...";

Atteso

- che in data 20 aprile 2021 il RUP ha proceduto all'apertura delle Buste Amministrative per le quali non è stato necessario esperire il soccorso istruttorio;
- che pertanto la commissione giudicatrice per l'espletamento della citata procedura negoziata si è riunita nella seduta del 21 aprile 2021 per l'apertura delle Buste Tecniche e delle Buste Economiche con attribuzione dei relativi punteggi;

Visto

- in particolare, il verbale n. 2 del 21 aprile 2021, col quale si perveniva alla formulazione della seguente graduatoria finale:

	Concorrente	Totale punteggi offerta tecnica ed economica
1	KPMG Advisory s.p.a.	65,80
2	SCS Azioneinnova s.p.a.	41,50

Preso atto

- del citato verbale n. 2 del 21 aprile 2021 con il quale il RUP ha proposto l'aggiudicazione dell'affidamento del servizio di supporto alla realizzazione delle attività necessarie per l'omogeneizzazione dei profili professionali e per gli aggiornamenti organizzativi dei comuni della Regione Lombardia, nell'ambito del progetto: "rafforzamento delle competenze per efficientare le attività di reclutamento nelle amministrazioni locali della Lombardia" CUP: E49D20000010009 e per eventuali e future esigenze di ANCI Lombardia alla società KPMG Advisory s.p.a.;

Ritenuto

- di procedere, pertanto, all'aggiudicazione del servizio, in favore della società KPMG Advisory s.p.a., C.F. e P. IVA 04662680158 con sede legale in Milano Via Vittor Pisani n. 24, in quanto ha presentato l'offerta economicamente più vantaggiosa ai sensi dell'art. 95 comma 2, del D.lgs. n. 50/2016;

Ritenuto

- di dare immediato avvio al controllo delle dichiarazioni fornite dall'aggiudicataria in fase di gara, dando atto che:
  - l'efficacia dell'aggiudicazione resta subordinata al positivo espletamento delle verifiche sui requisiti prescritti dal disciplinare di gara e dichiarati in sede di gara in forma di dichiarazione sostitutiva;
  - in relazione alla verifica del possesso dei requisiti di ordine generale dichiarati in sede di gara si procede ad attivare le idonee verifiche tramite il sistema AVCPASS;

Visto

- il combinato disposto dall'art. 32, commi 8 e 13, del D.Lgs n. 50/2016 a norma del quale "Divenuta efficace l'aggiudicazione, e fatto salvo l'esercizio dei poteri di autotutela nei casi consentiti dalle norme vigenti, la stipulazione del contratto di appalto o di concessione deve avere luogo entro i successivi sessanta giorni ... . L'esecuzione d'urgenza di cui al presente comma è ammessa esclusivamente nelle ipotesi di eventi oggettivamente imprevedibili, per ovviare a situazioni di pericolo per persone, animali o cose, ovvero per l'igiene e la salute pubblica, ovvero per il patrimonio, storico, artistico, culturale ovvero nei casi in cui la mancata esecuzione immediata della prestazione dedotta nella gara determinerebbe un grave danno all'interesse pubblico che è destinata a soddisfare, ivi compresa la perdita di finanziamenti comunitari. ... L'esecuzione, del contratto può avere inizio solo dopo che lo stesso è divenuto efficace, salvo che, in casi di urgenza, la stazione appaltante ne chieda l'esecuzione anticipata, nei modi e alle condizioni previste al comma 8";

Atteso

- che i tempi necessari per il perfezionamento degli adempimenti amministrativi necessari e conseguenti per rendere efficaci l'aggiudicazione, tra i quali i termini di stipulazione del relativo contratto, comporta l'applicazione dell'art. 32 comma 13, del D.Lgs n. 50/2016 in tema di esecuzione anticipata del contratto in via d'urgenza, stante la circostanza che il servizio oggetto della presente determinazione deve trovare esecuzione in via principale in seno alla realizzazione del Progetto "Rafforzamento delle competenze per efficientare le attività di reclutamento nelle amministrazioni locali della Lombardia" CUP: E49D20000010009, finanziato con Fondi Europei per cui un ritardo nella realizzazione del progetto comporterebbe la conseguente possibile perdita dei Fondi stessi;

Precisato

- che il contratto, da stipularsi nella forma della scrittura privata, dovrà essere formulato sulla base delle prescrizioni contenute nella lettera di invito approvato con la predetta determinazione dello scrivente organo n. 32 del 07 aprile 2021 e sulla base dell'offerta tecnica migliorativa formulata dall'operatore economico aggiudicatario;

Determina

Per quanto in parte narrativa esposto che fa parte integrante e sostanziale del presente dispositivo:

1. di approvare, ai sensi del combinato disposto di cui all'art 32, comma 5 e all'art. 33, comma 1, del D.Lgs n. 50/2016 la proposta di aggiudicazione del servizio di supporto alla realizzazione delle attività necessarie per l'omogeneizzazione dei profili professionali e per gli aggiornamenti organizzativi dei comuni della Regione Lombardia, nell'ambito del progetto: "rafforzamento delle competenze per efficientare le attività di reclutamento nelle amministrazioni locali della Lombardia" CUP: E49D20000010009 e per eventuali e future esigenze di ANCI Lombardia alla società KPMG Advisory s.p.a. C.F. e P. IVA 04662680158 con sede in Milano Via Vittor Pisani n. 24, per un importo pari ad € 85.896,86 (ottantacinquemilaottocentonovantasei/86) oltre IVA;
2. di autorizzare ai sensi dell'art. 32, comma 13, del D.Lgs. n. 50/2016 l'esecuzione anticipata del servizio oggetto dell'appalto nelle more del perfezionamento degli adempimenti amministrativi necessari di cui all'art. 32, comma 8, del D.Lgs. n. 50/2016;
3. di dare atto che la sottoscrizione del contratto d'appalto avrà luogo previa verifica dei prescritti requisiti di legge dopo la scadenza del termine dilatorio di 35 giorni così come previsto dall'art. 32, comma 9, del D.Lgs. n. 50/2016 ed entro sessantacinque giorni dalla data del presente provvedimento;
4. di disporre che della presente venga data comunicazione a tutti i soggetti interessati ai sensi dell'art. 76 del D.Lgs. n. 50/2016;
5. di autorizzare la spesa complessiva stimata da porsi a carico del Budget 2021 di ANCI Lombardia;
6. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento ai sensi dell'art. 29 del D.Lgs. n. 50/2016 e del D.Lgs. n. 33/2013.

  
**Segretario Generale ANCI Lombardia**  
**Rinaldo Mario Redaelli**

Milano, 21 aprile 2021

**VERBALE**

**PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 1, COMMA 2, LETT. B) DEL D.L. N. 76/2020 COSÌ COME CONVERTITO DALLA LG. N. 120/2020 PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI SUPPORTO ALLA REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ NECESSARIE PER L'OMOGENEIZZAZIONE DEI PROFILI PROFESSIONALI E PER GLI AGGIORNAMENTI ORGANIZZATIVI DEI COMUNI DELLA REGIONE LOMBARDIA, NELL'AMBITO DEL PROGETTO: "RAFFORZAMENTO DELLE COMPETENZE PER EFFICIENTARE LE ATTIVITÀ DI RECLUTAMENTO NELLE AMMINISTRAZIONI LOCALI DELLA LOMBARDIA" CUP: E49D20000010009 E PER EVENTUALI E FUTURE ESIGENZE DI ANCI LOMBARDIA\_ CIG: 86988684F6**

Il giorno 21 aprile 2021, alle ore 14:30, si è riunita presso la sede di ANCI Lombardia, via Rovello n. 2, 20121 Milano, la Commissione, nominata giusta delibera del Presidente di ANCI Lombardia del 20 aprile 2021 n. 11 per la selezione in oggetto.

La Commissione è così composta:

- Giuseppe Sozzi – Presidente
- Ernesto Ruffini – Componente
- Maurillio Segalini – Componente
- Egidio Longoni – R.U.P. e Segretario verbalizzante

Il Presidente accerta la regolare composizione della Commissione.

Il pres. Sozzi e i membri Ruffini e Segalini partecipano alla riunione in modalità telematica.

La Commissione dà atto della presenza, presso ANCI Lombardia, di Pietro Felice Melzi in rappresentanza della società KPGM Advisor s.p.a., invitata alla procedura negoziata.

La procedura viene condotta mediante l'ausilio di sistemi telematici, nel rispetto della normativa vigente in materia di appalti pubblici e di strumenti telematici. ANCI Lombardia, ovvero la "Stazione Appaltante", utilizza il sistema di intermediazione telematica di Regione Lombardia denominato "SINTEL" di Aria s.p.a., ai sensi della l.r. 33/2007 e ss.mm.ii.

La Commissione dà atto che sono pervenute le domande di n. 2 società, rispettivamente KPGM Advisor s.p.a. e SCS Innova s.p.a.

La Commissione apre le buste amministrative delle n. 2 domande di partecipazione pervenute entro le ore 14:00 del 19 aprile 2020 per l'affidamento del "servizio di supporto alla realizzazione delle attività necessarie per l'omogeneizzazione dei profili professionali e per gli aggiornamenti organizzativi dei comuni della regione Lombardia".

A seguito dell'apertura delle buste, vista la correttezza della procedura, Pietro Felice Melzi lascia la sede di ANCI Lombardia.

La Commissione procede allo studio e alla valutazione dell'Offerta tecnica delle due candidature, assegnando al candidato i punteggi nel rispetto dei parametri prefissati all'Allegato A dell'Avviso.

A seguito dell'esame della documentazione allegata dal candidato, sono stati assegnati i seguenti punteggi:

- Valutazione dell'Offerta tecnica di KPMG Advisory s.p.a.

CRITERIO AGGIUDICAZIONE	PUNTEGGIO SOZZI	PUNTEGGIO SEGALINI	PUNTEGGIO RUFFINI	MEDIA COEFFICIENTI	PUNTEGGIO DEFINITIVO
<b>1. ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEL SERVIZIO</b>					
1.1 Modalità di programmazione, organizzazione e gestione del servizio.	0,9	0,9	0,9	0,9	13,5
1.2. Modalità di coordinamento del servizio e gestione del personale, di sostituzione del personale in caso di assenza	0,9	0,9	0,9	0,9	9,00
1.3. Modalità di monitoraggio e verifica del servizio.	1	1	1	1	5,00
1.4. Modalità di gestione del Risk Management Plan	0,9	0,9	0,9	0,9	3,60
1.5. Modalità organizzative che verranno adottate per garantire l'erogazione del servizio su base regionale	0,9	0,9	0,9	0,9	5,40
1.6. Metodologie e strumenti di redazione del Piano degli Interventi e del Piano esecutivo	0,9	0,9	0,9	0,9	9,00
<b>2. QUALIFICAZIONE DEL TEAM DI MANAGEMENT DEL PROGETTO</b>					

2.1. Esperienza di assistenza tecnica e/o attività di project management/progettazione presso Enti pubblici;	0,7	0,7	0,7	0,7	5,60
2.2. Esperienza di coordinamento in qualità di project manager;	0,7	0,7	0,7	0,7	4,90
2.3 Esperienza in qualità di project manager dedicato al progetto;	0,6	0,6	0,6	0,6	4,20
<b>3. PROPOSTE INNOVATIVE - PROPOSTE INTEGRATIVE E MIGLIORATIVE SENZA ONERI PER L'AMMINISTRAZIONE AGGIUDICATRICE O PER I DESTINATARI FINALI</b>					
3.1. Originalità delle proposte;	0,7	0,7	0,7	0,7	2,80
3.2 Ricaduta sulla qualità del servizio reso.	0,7	0,7	0,7	0,7	2,80
<b>TOTALE</b>					<b>65,80</b>

- Valutazione dell'offerta tecnica di SCS Azioneinova s.p.a.

CRITERIO AGGIUDICAZIONE	PUNTEGGIO SOZZI	PUNTEGGIO SEGALINI	PUNTEGGIO RUFFINI	MEDIA COEFFICIENTI	PUNTEGGIO DEFINITIVO
<b>1. ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEL SERVIZIO</b>					
1.1 Modalità di programmazione, organizzazione e gestione del servizio.	0,6	0,6	0,6	0,6	9,00
1.2. Modalità di coordinamento del servizio e gestione del personale, di sostituzione del personale in caso di assenza	0,6	0,6	0,6	0,6	6,00

*A. L.*

*M*

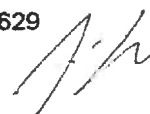
*[Handwritten signature]*

LA CASA DEI COMUNI

1.3. Modalità di monitoraggio e verifica del servizio.	0,5	0,5	0,5	0,5	2,50
1.4. Modalità di gestione del Risk Management Plan	0,4	0,4	0,4	0,4	1,60
1.5. Modalità organizzative che verranno adottate per garantire l'erogazione del servizio su base regionale	0,4	0,4	0,4	0,4	2,40
1.6. Metodologie e strumenti di redazione del Piano degli Interventi e del Piano esecutivo	0,5	0,5	0,5	0,5	5
<b>2. QUALIFICAZIONE DEL TEAM DI MANAGEMENT DEL PROGETTO</b>					
2.1. Esperienza di assistenza tecnica e/o attività di project management/progettazione presso Enti pubblici;	0,6	0,6	0,6	0,6	4,80
2.2. Esperienza di coordinamento in qualità di project manager;	0,6	0,6	0,6	0,6	4,20
2.3 Esperienza in qualità di project manager dedicato al progetto;	0,4	0,4	0,4	0,4	2,80
<b>3. PROPOSTE INNOVATIVE - PROPOSTE INTEGRATIVE E MIGLIORATIVE SENZA ONERI PER L'AMMINISTRAZIONE AGGIUDICATRICE O PER I DESTINATARI FINALI</b>					
3.1. Originalità delle proposte;	0,4	0,4	0,4	0,4	1,6
3.2 Ricaduta sulla qualità del servizio reso.	0,4	0,4	0,4	0,4	1,6
<b>TOTALE</b>					<b>41,50</b>

Rispetto alle singole valutazioni, i punti sono stati come di seguito valutati:

Via Rovello, 2 - 20121 Milano - Telefono 02 72629601 - Fax 02 861629  
 www.anci.lombardia.it - posta@anci.lombardia.it



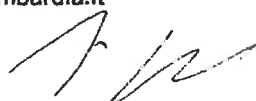

LA CASA DEI COMUNI

	KPMG ADVISORY S.P.A.	SCS AZIONEINNOVA S.P.A.
<b>1. ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEL SERVIZIO</b>		
<b>1.1 Modalità di programmazione, organizzazione e gestione del servizio.</b>	<p>La proposta è articolata e approfondita. Oltre gli output richiesti individua degli output aggiuntivi che verranno forniti.</p> <p>Il modello di monitoraggio è articolato e approfondito.</p> <p>La tempistica individuata per lo sviluppo del progetto è rapida e adeguata.</p>	<p>La proposta appare non sufficientemente elaborata e approfondita.</p> <p>I punti individuati non vengono sufficientemente approfonditi.</p> <p>Non vengono indicati output ulteriori rispetto a quelli richiesti.</p> <p>Inoltre, la proposta di monitoraggio non appare sufficientemente elaborata.</p> <p>La tempistica di sviluppo del progetto appare essere eccessivamente lunga, viene infatti individuato un periodo di molti mesi per la progettazione e realizzazione.</p>
<b>1.2. Modalità di coordinamento del servizio e gestione del personale, di sostituzione del personale in caso di assenza</b>	<p>L'organico indicato e disponibile al progetto è ampio e in caso di assenza di alcuni addetti individuati, o di necessità di sostituzioni, viene garantita la pronta sostituzione con altro personale qualificato immediatamente disponibile.</p> <p>Viene quindi garantito il coordinamento flessibile delle risorse e la capacità di utilizzo flessibile del team.</p>	<p>L'organico disponibile è limitato, in caso di sostituzione viene garantita la presenza di persona (non specificato) nelle 48h. successive alla notizia dell'assenza/necessaria sostituzione.</p>
<b>1.3. Modalità di monitoraggio e verifica del servizio.</b>	<p>È stato indicato un ampio piano di monitoraggio, allargato anche ai diversi punti di vista e soggetti del territorio: sia stakeholder che interessi diversi vengono</p>	<p>È stato indicato un piano di monitoraggio non sufficientemente articolato, fin troppo generico.</p>

LA CASA DEI COMUNI




	considerati nel SAL – stato avanzamento lavori.	
1.4. Modalità di gestione del Risk Management Plan	La proposta è elaborata. Indica con chiarezza gli strumenti e le azioni previste e messe a disposizione.	La proposta appare generica. Non vengono individuati con sufficiente precisione gli strumenti e le azioni previste.
1.5. Modalità organizzative che verranno adottate per garantire l'erogazione del servizio su base regionale	Le modalità organizzative indicate sono precise e complete. Con chiarezza vengono indicati gli strumenti a disposizione, tra cui la piattaforma, strumenti standardizzati e modalità di comunicazione adeguate alle diverse tipologie degli enti.	La proposta appare non sufficientemente precisa e articolata, ma generica nelle indicazioni.
1.6. Metodologie e strumenti di redazione del Piano degli Interventi e del Piano esecutivo	La proposta è precisa e articolata. Viene indicato l'utilizzo di un GANTT di progetto. Le fasi e la metodologia sono specificati con precisione e completezza	La metodologia non risulta pertinente con la richiesta. Inoltre non vengono indicate con chiarezza le attività da svolgere.
<b>2. QUALIFICAZIONE DEL TEAM DI MANAGEMENT DEL PROGETTO</b>		
2.1. Esperienza di assistenza tecnica e/o attività di project management/progettazione presso Enti pubblici;	Le esperienze sono molte, ma poche con i Comuni. Le esperienze avute riguardano soprattutto attività con grandi players.	Le esperienze sono varie e sufficientemente numerose, ma poche con i Comuni. Le esperienze hanno riguardato soprattutto players regionali.
2.2. Esperienza di coordinamento in qualità di project manager;	I profili proposti sono vari, sia con riguardo alla <i>seniority</i> che alle competenze messe a disposizione. La presenza nel team di personale d'esperienza garantisce affidabilità.	I progetti del project manager indicati sono vari e qualificanti. Non è indicato nulla riguardo l'ambito del progetto.
2.3 Esperienza in qualità di project manager dedicato al progetto;	I progetti sono molti e garantiscono una certa affidabilità. È inoltre riportato un progetto avuto con ANCI-IFEL riguardo	I profili proposti sono vari e di esperienza qualificata. Non viene indicato alcun profilo esperto in risorse umane, HR.




LACASA DEI COMUNI

	l'ambito e i temi del progetto in oggetto.	
<b>3. PROPOSTE INNOVATIVE - PROPOSTE INTEGRATIVE E MIGLIORATIVE SENZA ONERI PER L'AMMINISTRAZIONE AGGIUDICATRICE O PER I DESTINATARI FINALI</b>		
3.1. Originalità delle proposte;	Viene individuato un modello di massima. Vengono inoltre indicati gli strumenti per la diffusione delle esperienze e di quanto sviluppato. Le proposte devono essere meglio calibrate con riguardo ai profili individuati	Le proposte appaiono non sufficientemente precise e articolate, troppo generiche nella loro descrizione.
3.2 Ricaduta sulla qualità del servizio reso.	La proposta è attinente al progetto. I modelli indicati sono utili al lavoro che si intende svolgere con le pubbliche amministrazioni	La proposta appare non completamente coerente con il progetto in oggetto. La descrizione non è sufficientemente precisa, appare troppo generica

Viste le valutazioni indicate e i coefficienti attribuiti, la Commissione dà atto che

TOTALE PUNTEGGIO VALUTAZIONE OFFERTA TECNICA	
KPMG Advisory s.p.a.	65,80
SCS Spazioinnova s.p.a.	41,50

La Commissione procede all'inserimento del punteggio indicato nell'apposita sezione del portale telematico SINTEL.

La Commissione procede all'apertura della busta dell'Offerta economica delle due candidature attraverso il portale telematico SINTEL. La Commissione dà atto della valutazione e del calcolo del punteggio dell'offerta economica calcolato e indicato automaticamente dal portale SINTEL, che risulta essere:

TOTALE PUNTEGGIO OFFERTA ECONOMICA	
KPMG Advisory s.p.a.	14,31
SCS Spazioinnova s.p.a.	20

La Commissione dà atto che non vi sono state offerte anormalmente basse.  
 La Commissione dà atto del punteggio totale indicato il portale telematico SINTEL calcolando la somma del punteggio della valutazione dell'offerta tecnica e dell'offerta economica. Viene quindi redatta la seguente graduatoria provvisoria:

TOTALE PUNTEGGIO ATTRIBUITO	
KPMG Advisory s.p.a.	80,11
SCS Spazioinnova s.p.a.	61,50

Alla luce della graduatoria – sopra riportata – il RUP propone l'aggiudicazione dell'affidamento alla società KPMG Advisory s.p.a.

La commissione rinvia agli organi competenti le relative determinazioni, dichiarando chiusa la seduta alle ore 17:00.

LA COMMISSIONE VERBALIZZANTE

Presidente

*[Signature]*

Componente

*[Signature]*

Componente

*[Signature]*

IL RUP

*[Signature]*

*[Signature]*

LA CASA DEI COMUNI